

Eduardo Gustavo Martini Rodriguez

37 anos, brasileiro, casado.

E-mail: eng.eduardo.r@outlook.com

Tel.: (27) 98167-5033

Resumo

Engenheiro formado na Universidade Federal do Espírito Santo, com especialização em gestão de custos e planejamento estratégico, com sólida experiência em gestão e coordenação de equipes multidisciplinares, planejamento e gestão de contratos e projetos nas áreas de tecnologia da informação, logística, automação, instrumentação, elétrica e mecânica, revisão de processos de negócio (BPM), construção de ferramentas e soluções de gestão e planejamento estratégico.

Formação Acadêmica

Pós-Graduação em Gestão de Custos e Planejamento Estratégico – Universidade Unopar – Conclusão: 2020

Graduação em Engenharia De Computação – Universidade Federal do ES - Conclusão: 2010

Experiência Profissional

Companhia Docas do Ceará – CDC

Agosto/2019 - Atual

Assessor da Presidência

- Atuação direta com a Presidência da empresa; Proposição à Direção de melhorias normativas, processuais, tecnológicas, operacionais e estruturais, a fim de contribuir para o desempenho de forma eficiente e eficaz da atividade portuária;
- Gestão do projeto de revisão das tarifas dos serviços portuários;
- Orientação e supervisão de equipes quanto a gestão da operação portuária e atividades, projetos e política administrativa da CDC;
- Atuação na elaboração dos objetivos e planejamento estratégicos da gestão; Criação de relatórios e ferramentas de gestão para apoio à Diretoria na tomada de decisão;
- Liderança de equipes em projetos de mapeamento e revisão dos processos de negócio da empresa na metodologia BPM;
- Gestão de Crise e Continuidade do Negócio;
- Gestão de Custos e Planejamento de Contratações;
- Coordenação do projeto de implantação de Sistema de Gerenciamento Eletrônico de Documentos, entre outros.

Companhia Docas do Espírito Santo – CODESA

Abril/2016 – Julho/2019

Coordenador de TIC:

- Coordenação da equipe de Tecnologia da Informação da Codesa, gerindo recursos orçamentários e coordenando a gestão do planejamento estratégico do setor, baseando-se nas metodologias ITIL, PMI, SCRUM e COBIT;
- Atuação em gestão de riscos, segurança da informação e continuidade de negócio;
- Reestruturação dos processos de negócio do setor (metodologia Business Process

Management);

- Elaboração e implantação do Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação da Codesa. Criação e implantação de indicadores de TI;
- Gestão e fiscalização dos contratos do setor, com objetos multidisciplinares (Sistemas, Infraestrutura, Telecomunicação, Controle de Acesso e CFTV) e envolvendo em torno de sete milhões de reais ao ano;
- Levantamento das necessidades e requisitos das áreas de negócio da Companhia, desenho de propostas técnicas, definição de escopo de projeto, elaboração de propostas de soluções tecnológicas e gestão dos projetos de desenvolvimento/implantação;
- Controle de aderência da infraestrutura de TI às normas aplicáveis.

Assessor Técnico da Presidência:

- Coordenação de projetos da presidência da empresa;
- Gestor do projeto de implantação do primeiro Projeto de Cadeia Logística Portuária Inteligente entre os portos brasileiros, envolvendo em torno de vinte milhões de reais e quatro anos de duração;
- Gestão do projeto de implantação de dashboards de indicadores operacionais para a direção da empresa, com base nos fluxos logísticos e operacionais;
- Atuação em projeto de integração dos sistemas de dados operacionais da empresa, com o desenvolvimento de interface de apresentação de dados em tempo real, e implantação de metodologia KPI;
- Coordenação de projeto de desenvolvimento e implantação de Centro de Pesquisa e Desenvolvimento *in company* para o Planejamento do Fluxo Portuário;
- Acompanhamento dos contratos em vigor na empresa, envolvendo em torno de cinquenta milhões de reais ao ano;
- Acompanhamento e atualização da Gestão de Riscos Empresariais da Companhia;

Coordenador de Meio Ambiente:

- Coordenação de equipes multidisciplinares;
- Gestão orçamentária e de contratos, envolvendo em torno de cinco milhões de reais ao ano;
- Gestão de indicadores. Desenvolvimento e implantação de ferramentas de planejamento e controle;
- Interlocução frequente com as gerências de meio ambiente da Secretaria Nacional de Portos e Antaq;
- Coordenador do Plano de Área do Estado do Espírito Santo, liderando as ações e reuniões do grupo, que envolve os principais terminais portuários do estado.
- Evolução no Índice de Desempenho Ambiental em 27% (Indicador desenvolvido pela Antaq);

Estel Serviços Industriais

Março/2014 – Junho/2015

Empresa de grande porte dos segmentos de manutenção e montagem industrial elétrica e de instrumentação. Projeto de montagem industrial da Usina VIII da Vale em Vitória – ES.

Engenheiro de Planejamento:

- Promover reuniões junto à Vale e à gerenciadora para alinhamento de escopo, demanda e priorização de atividades.
- Desenvolvimento e atualização de cronograma físico, programação de atividades, materiais, máquinas e equipamentos e histogramas de recursos.
- Acompanhamento da curva de progresso com análise de não conformidades para criação de

Eng. Eduardo Gustavo Martini Rodriguez, Especialista
Fortaleza, CE - 2021

planos de ações corretivas e geração de relatórios de acompanhamento. Identificação e monitoramento das interfaces interdisciplinares do projeto. Geração de relatórios e apresentações gerenciais semanais.

- Coordenação da medição do contrato mediante supervisão do processo de documentação, revisão dos documentos e apresentação para a gerenciadora em reuniões semanais e mensais.

FCR Serviços e Representação

Março/2011 – Junho/2013

Médio porte. Segmento de manutenção de válvulas industriais e automação.

Engenheiro de Planejamento e Controle (Unidades Aracruz/ES e Macaé/RJ):

- Gerenciamento de projetos de mecânica e automação no segmento industrial.
- Gestão de equipes de planejamento, suprimentos e logística.
- Análise e desenvolvimento de sistemáticas de planejamento e controle de projetos, programação, planejamento e controle das aquisições, gestão de estoque e gestão de logística.
- Criação e gerenciamento de sistema de indicadores de desempenho. Geração de relatórios gerenciais e coordenação de reuniões de acompanhamento.

Línguas Estrangeiras

- **Inglês:** Avançado
- **Espanhol:** Básico

Outros Cursos e Formações

- **Mestrado em Engenharia Elétrica** (foco em Tecnologia da Informação) – Universidade Federal do Espírito Santo – Iniciado em 2019 - Paralisado devido a mudança de localidade.
- **Pós-Graduação em Engenharia de Projetos Industriais** - MULTIVIX, Vitória, ES – Concluído (TCC pendente).
- **BPM – Gestão por processos, melhoria de processos** – Fundação Vanzolini - 2020.
- **Contratação de Soluções de TI** – Elo Consultoria Empresarial - 2020
- **Aquisições de Soluções de TI** – Instituto Serzedello Corrêa – 2020
- **Treinamento de Plano de Emergência Individual** – OceanPact – 2016
- **Lei 12.815/2013 e Decretos Afetos** – IFES - Instituto Federal do ES – 2017
- **Gestão Portuária I – Tipos de Operações e Características dos Portos** – IFES – 2018
- **Group and Team Coaching** – Indesp – 2017
- **1ª Conferência Internacional de Portos – Desafios e Expectativas** – 2017
- **Planejamento Estratégico** – ESESP – 2017
- **Redação Oficial e Empresarial** – ESESP – 2017
- **Avaliação de Impacto Ambiental** – Escola Superior da CETESB – 2017
- **Noções de Ferramentas e Metodologias para Tomada de Decisões** – IFES - 2016
- **Negociação** – IFES – 2016
- **Licenciamento Ambiental: Procedimentos, Estudos, Monitoramento, Controle, Fiscalização Ambiental e Participação Popular** – Monã – 2016